



**International Management I (1153) – Abschlussprüfung (WS 2002/03)**

Für die Bearbeitung Ihrer Aufgaben haben Sie 60 Minuten Zeit. Bitte berücksichtigen Sie die nachstehenden Hinweise:

1. Legen Sie Ihren Antworten die theoretischen Begriffe und Konzepte zu Grunde, die Sie in der Vorlesung kennen gelernt haben. Stützen Sie Ihre Argumente auf Fakten und nicht auf persönliche Meinungen oder Erfahrungen.
2. Geben Sie Ihren Antworten eine klare Struktur.
3. Nutzen Sie die gesamte verfügbare Zeit! Haben Sie Ihre Fragen schon erheblich vor Ablauf der verfügbaren Zeit vollständig beantwortet, überlegen Sie, ob Sie noch etwas vergessen haben oder ergänzen können.
4. Wichtig: Schreiben Sie leserlich!
5. Lassen Sie einen Korrekturrand.

Bearbeiten Sie **entweder** Alternative A **oder** B.

(Bei Bearbeitung beider Alternativen geht nur Alternative A in die Bewertung ein.)

**Alternative A:** Bearbeiten Sie **drei** der folgenden fünf Aufgaben.

(Bei Bearbeitung von mehr als drei Aufgaben werden nur die ersten drei Aufgaben in der Reihenfolge ihrer Beantwortung in die Bewertung einbezogen.)

1. Wie wirkt sich der Einsatz von Informations- und Kommunikationstechnik auf die Lösung des Koordinations- und Motivationsproblems in international agierenden Unternehmen aus? Stützen Sie Ihre Argumentation auf transaktionskostentheoretische Überlegungen. (20 Pkt.)
2. Erklären Sie drei alternative Organisationsformen des internationalen Markteintritts hinsichtlich ihrer Vor- und Nachteile. (20 Pkt.)
3. Beschreiben Sie mit Hilfe der Strukturierung von SIMON (1984) das politische Umfeld eines grenzüberschreitend tätigen Unternehmens. Nennen und erklären Sie SIMONS „Political Risk Framework“. Geben Sie Beispiele entsprechender Risiken. (20 Pkt.)
4. Beschreiben und erklären Sie PORTER'S „Five-Forces-Model“. Was können Top-Manager grenzüberschreitend tätiger Unternehmen aus dem Modell lernen? (20 Pkt.)
5. Erklären und illustrieren Sie verschiedenen Kategorien international tätiger Unternehmen nach BARTLETT/GOSHAL. (20 Pkt.)

**Alternative B:**

Erklären Sie, wie MNE's die Wahrscheinlichkeit erhöhen können, ausstehende Rechnungen für gelieferte Güter oder Dienstleistungen tatsächlich auch bezahlt zu bekommen. Erklären Sie verschiedene Mechanismen und praktische Instrumente. Sie können gerne Beispiele verwenden. (Insgesamt 60 Punkte)